



M2Dc Servicios de Asesoramiento en Productividad Industrial

M2Dc es una consultoría con prospección internacional que trabaja con el objetivo de convertir sus empresas-clientes en organizaciones competitivas a través de la mejora de los costes, la productividad y la calidad, ofreciendo un constante control de los resultados.

M2Dc está constituida por un equipo de ingenieros de procesos altamente cualificados procedentes de todas las áreas de la Industria con más de 25 años de experiencia.

Objetivos:

- Reducción de costes de fabricación
- Reducción de defectivo
- Aumento de la calidad
- Aumento del rendimiento de máquinas e instalaciones
- Aplicación de la mejora continua
- Estudio de la capacidad logística
- Formación
- Estudios de ingeniería para modernizar las instalaciones
- Aplicaciones informáticas de control productivo

Servicios ofrecidos por M2Dc

AFFI, Análisis total de la productividad,

MTM (Methods Time Measurement), Cronometraje

TPM (Total Productive Maintenance), Mantenimiento productivo total

SMED (Single Minute Exchange of Die), Cambios rápidos de máquinas

TQM (Total Quality Management), Gestión de calidad total

5S (Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke), Organización, orden, limpieza, estandarizar, disciplina

6Sigma, Fabricación con 0 defectos

KAIZEN, Mejora continua

7 MUDAS, 7 tipos de despilfarro

SPC, (Statistical Process Control), Control estadístico de fallos

FABRICACIÓN CELULAR, Trabajo en grupos

El AFFI, es un sistema que utiliza todas las herramientas del mercado aplicándolas conjuntamente y lanzando los resultados a un equipo que aplicará las propuestas de mejora sin esperar que finalice todo el estudio. M2Dc ofrece un sistema que da resultados inmediatos desde el momento que se inicia el análisis, de forma que el empresario participa y controla la aplicación en todo momento. Esta herramienta se basa en el D.M.A.M.C.:

Detectar

Medir

Analizar

Modificar

Controlar



El MTM, es un procedimiento que analiza cualquier operación manual o método por los movimientos básicos necesarios para ejecutarlos, asignando a cada movimiento un tiempo tipo predeterminado, que se define por la índole del movimiento y las condiciones en que se efectúa.

El TPM, es el mantenimiento realizado por todos los empleados a través de actividades de pequeños grupos. Con la extrema sofisticación tecnológica de los equipos, se requiere cada vez más una organización de mantenimiento apropiada. El TPM responde a esa necesidad a través de una nueva dirección para la producción que organiza a todos los empleados desde la alta dirección a los trabajadores de la línea de producción, siendo un sistema de mantenimiento del equipo a nivel de compañía que puede apoyar las sofisticadas instalaciones de producción.

El SMED es una teoría y conjunto de técnicas que hacen posible realizar las operaciones de cambio de útiles y preparación de máquinas en menos de diez minutos. Haciendo que las operaciones de preparación sean más rápidas y simples, el SMED ayuda a la empresa a producir en pequeños lotes. Esto significa que pueden satisfacer las necesidades de los clientes con productos de alta calidad y bajo coste , con rápidas entregas sin los costes de stocks excesivos.

El objetivo perseguido por el **TQM, Calidad preventiva** es lograr un proceso de mejora continua de la calidad a través de un mejor conocimiento y control de todo el sistema, de forma que el producto recibido por los consumidores esté constantemente en correctas condiciones para su uso. Además mejora todos los procesos internos de forma tal de producir bienes sin defectos a la primera, implicando la eliminación de desperdicios para reducir los costes, mejorar todos los procesos y procedimientos internos, la atención a clientes y proveedores, los tiempos de entrega y los servicios post-venta.

La implantación profunda de las **5S** es el punto de arranque del desarrollo de las actividades de mejora para asegurar la supervivencia de la empresa en un mundo económico en constante cambio. Las cinco S son los acrónimos japoneses:

- Seiri (Organización): Separar innecesarios
- Seiton (Orden): Situar necesarios
- Seiso (Limpieza): Suprimir suciedad
- Seiketsu (Estandarizar): Señalizar anomalías
- Shitsuke (Disciplina): Seguir mejorando

Las **6Sigma**, hace referencia al objetivo de reducir los defectos hasta casi cero para que la totalidad de los productos o servicios cumplan o excedan las expectativas de los clientes.



KAIZEN, es un sistema de mejora continua e integral que comprende todos los elementos, componentes, procesos, actividades, productos e individuos de una organización. El concepto básico es que siempre es posible mejorar la prestación a los efectos de hacer un mejor y más eficiente uso de los escasos recursos, logrando de tal forma satisfacer la mayor cantidad de objetivos posibles.

7 MUDAS, uno de los aspectos fundamentales del modelo conceptual del sistema de producción Lean es la relevancia de la velocidad en la fabricación. Aumentar la velocidad supone eliminar el inventario y esto sólo se puede hacer con garantías si conseguimos eliminar el MUDA, despilfarro. La base de todo el sistema de producción Lean es, por tanto, la identificación y eliminación sistemática del despilfarro. Los siete tipos de despilfarro más comunes MUDAS son: defectos, sobreproducción, tiempo, transporte, procesos, inventario, y movimientos

El SPC, es una herramienta dentro del ámbito de la producción industrial que permite identificar las fallas de calidad dentro de un proceso de producción para la optimización del departamento de calidad.

Fabricación Celular, Trabajo en Grupos, es una de las técnicas de Lean que permiten fabricar, de manera rentable, la variedad de productos que requieren los clientes. En la fabricación celular, los equipos y las estaciones de trabajo se instalan y organizan en una secuencia que apoya un flujo de materiales.